HANDLINGSPLAN 2020 – FLORA HAMN KF

Handlingsplan 2020 tek utgangspunkt i hamneplan 2019-2030, som fastlegg mål og strategiar for utviklinga av hamneområdet i Florø og Flora Hamn KF. Vidare legg ein til grunn ytre rammer som er bestemt av overordna mynde, samt utviklinga i marknaden for tenestene våre.

Visjon

'Knutepunkt vest' – Flora hamn KF skal vere ei attraktiv, profesjonell og framtidsretta hamn med kompetente og løysingsorienterte medarbeidarar.

Hamna sine planar og aktivitetar skal vere tufta på omsyn til miljø, klima og bærekraft.

Verdiar

Trygg, synleg, tett på.

Mål

Flora hamn KF sitt arbeide er delt opp i fire områder:

- HMS og medarbeidarar: Sikkert arbeid, kompetente og engasjerte medarbeidarar
- Berekraftig: Miljø og samfunnsansvar
- Forretning: Effektiv og lønnsam infrastruktur
- Forvaltning: Synleg, enkel og informativ

HMS og medarbeidarar: Sikkert arbeid, kompetente og engasjerte medarbeidarar

Dei tilsette i Flora hamn KF skal ha ein trygg arbeidsplass og alltid komme heim frå jobb med minst like god helse som når dei kjem på jobb. Brukarane av hamna skal oppleve Flora hamn som ei trygg og sikker hamn der det er lagt rette for sikre og effektive arbeidsoperasjonar utan skade på personell, miljø og utstyr. HMS skal prioriterast på linje med forvaltning, forretning og bærekraft, og der desse kjem i konflikt stillar HMS alltid først.

- *HMS-arbeid:* Rutinar og plan for HMS-arbeidet skal jobbast aktivt og systematisk med i 2020. Dette inkluderer god involvering av verneombod og dei tilsette.

- *Kompetanse:* Det er utarbeida ei opplæringsmatrise for dei tilsette i hamna med krav til opplæring av dei ulike rollane og stillingane i hamneorganisasjonen. Dette gjeld både kurs, avtaler og prosedyrar. Denne skal til ein kvar tid vere oppdatert, og ved gap skal det leggast ein plan for korleis gapa skal lukkast. Tilsette og styremedlem vert sendt på relevante kurs og får høve til å delta på arrangement i regi av hamneorganisasjonane.

- *Vedlikehaldssystem:* Det skal jobbast aktivt og systematisk med ProResult - det valte vedlikehaldsprogrammet til Flora hamn KF. Dette for lettare drive systematisk vedlikehald

med dokumentert historikk, og skape eit trygt, pårekneleg og effektivt vedlikehaldsarbeid for dei tilsette.

Berekraft: Miljø og samfunnsansvar

Flora hamn KF skal vere ein pådrivar for meir miljøvenleg transport, og meir gods på sjø. Flora hamn KF skal i tillegg vere ein pådrivar og legge til rette for nye framtidige energiberarar og transportløysingar.

- I 2020 vert insentivordninga med miljørabatt på farvassavgifta vidareført (ESI) for å motivere til meir miljøvenleg transport.

- Flora hamn KF har to prosjekt for å få på plass landstraum på Fugleskjærkaia og kai G. Landstraumsprosjekta vart tildelt midlar frå Enova i 2019, og skal vere ferdigstilt innan utgangen av 2020.

- Flora hamn KF skal saman med Evoy, BKK, SFE, HVL, E. Karstensen fiskeoppdrett og Marø havbruk jobbe for å få på plass hurtiglader for mindre el-båtar i Florø sentrum.

- Flora hamn KF skal i 2020 aktivt søke midlar og delta i prosjekt for å legge til rette for ein meir miljøvenleg hamneinfrastruktur.

- Flora hamn KF skal i 2020 halde fram i deltakinga i Grønt Kystfartsprogram saman med Kinn kommune, for å auke kunnskapen og delta i nettverk knytt til miljøvenleg sjøfart.

- Fylkeskommunen lyste november 2019 ut anbod nullutsleppshurtigbåtruter. Dette skal jobbast med aktivt i 2020, og Flora hamn KF skal som kaieigar bidra for gode løysingar både nær det gjeld bærekraft og forretning.

- Flora hamn KF skal i 2020 jobbe vidare med Kinn kommune for eit reint og ryddig hamnebasseng, dette inkluderer løysingar for plastoppsamling.

- Ved investering i nytt driftsutstyr, infrastruktur og bygg i Flora hamn KF, skal ein vurdere miljøavtrykket.

Forretning: Effektiv og lønnsam infrastruktur

Flora hamn KF skal vere ei drivkraft i utviklinga av kystregionen som vekstområde, og vere det viktigaste transportknutepunktet mellom Ålesund og Bergen, og innfallsporten til resten av fylket.

- *Forretningsområder:* Det skal i 2020 jobbast med å skaffe nye forretningsområder for å skape inntekter til hamna, samt hamna skal leggje til rette for etablering av nye aktørar som driv forretningsverksemd som krev nærleik til sjø.

- *Hamneplan*: Strategisk hamneplan med langtidshorisont skal nyttast aktivt for gjennomføring, og kommuniserast ut til brukarar, politikarar og samfunnsaktørar.

- *Hamnesamarbeid*: Det vert jobba aktivt med å samarbeide med andre hamner både i Kinn kommune, og på tvers av kommune- og fylkesgrenser.

- *Marknadsføring og nettverk:* Flora hamn KF deltek aktivt i dei fora som dagens og morgondagens brukarar og vareeigarar er ein del av. Dette for å skape eit kontaktnettverk som har til intensjon å lettare kunne få tilrettelagt for behova til brukarane og vareeigarane i heile regionen. Flora hamn KF skal marknadsføre eigne kaier med tilhøyrande bakareal og infrastruktur aktivt i marknaden.

- *Areal:* Det vil i 2020 halde fram med arbeidet for å utvide hamna sitt areal for å legge grunnlaget for auka kailengde og operasjonsareal i bakkant av eksisterande kaier. Slik utviding vil verte søkt realisert når det vil vere med å auke aktiviteten og inntening i hamna. Eksisterande bakareal skal optimaliserast for best mogleg utnytting, dette tilpassa fartytypane som nytter tilhøyrande kaier. Flora hamn KF arbeider også med å legge til rette for sal av areal som ligg utanfor hamna sitt satsingsområde.

Kollektivterminal og kontorbygg på Fugleskjærkaia

Passasjertrafikk har hovudprioritet på Fugleskjærkaia. Fugleskjærkaia kollektivterminal skal starte bygginga i 2020. Flora hamn KF skal følgje denne byggeprosessen tett med eigen prosjektleiar for best mogleg resultat. Dette inkluderer eit løft av uteområdet for passasjertrafikken, med betre merking, skilting og tydelege skilde soner for mjuke og harde trafikantar (med dei mjuke trafikantane i fokus). Ved bygging av ny kollektivterminal vil lagerkapasiteten på Fugleskjærkaia aust bli redusert. Dette skal erstattast med ny lagerkapasitet på bakarealet til fiskerikaia i Hestneset.

Lokalisering av godshamn

Containertrafikken er planlagt flytta frå Fugleskjærkaia vest innan utgangen av 2021. Det skal i kommande år planleggast vidare bruk og aktivitet på området og korleis best utnytte det framover. Dette inkluderer vedlikehald og oppgradering av infrastrukturen tilpassa framtidig aktivitet.

Botnastranda og Gunhildvågen er peikt ut som alternativ til ny godshamn, og ein skal i 2020 endeleg lande lokalisering for å sikre langsiktig og førseieleg planlegging. Fysisk flytting vil avhenge av når alternativt areal kan takast i bruk.

Kai G på Botnastranda er langtidsutleigd til 2021. Ein skal i 2020 ha ferdigstilt ein langtidsplan for vidare bruk av kaia og området rundt.

Kaier og infrastruktur

Det skal jobbast systematisk med vedlikehald av alle kaier, inkludert bakareal og tilhøyrande infrastruktur. Dette skal gjerast i vedlikehaldssystemet til Flora hamn KF, og det skal til ein kvar tid vere femårsplanar for vedlikehald.

- Gunhildvågen og Botnastranda aust: Utarbeide permanent vegløysing med tekniske løysingar lagt ned i veg, samt permanente løysingar for straum og vatn.
- Hesteneset: Bakarealet på fiskerikaia skal arealplanleggast for best mogleg utnytting av området. Ein slik arealplan skal implementerast i hamneplanen.
- Kaidekket på kai D, Fugleskjærkaia, skal rehabiliterast for at kaia igjen skal nyttast til lasting og lossing av skip.

ISPS og hamnesikring

Botnastranda aust fekk 2019 godkjenning som av/på ISPS-anlegg. Der skal det i 2020 monterast fast gjerdesikring, med portløysing. Dette for å ha ei fleksibel kai som kan utnyttast best mogleg.

ISPS-kaiene Fugleskjærkaia, Gunhildvågen og Botnastranda aust skal ha smidige løysingar for effektiv passering inn og ut av ISPS-området, samt kameraovervåking.

Gjestehamn

Gjestehamna i Florø skal driftast og opplevast av brukarane som ein av landets beste gjestehamner, og skal marknadsførast tydelig ut i marknaden. Fokuspunkt er servicenivå, kvalitet og oppgradert gjesteservicehus. Gjestehamna skal legge til rette både for lokale fritidsbåtar og fritidsbåtar på langtur, og prissettinga skal vere med å skape aktivitet både i sesong og utanfor. Brukarane skal føle seg velkommen og trygge i gjestehamna, og servicenivået og kvaliteten skal ligge på eit nivå der gjestane får dekka dei fleste behov som båtturistar normalt treng.

Hamna er positiv til aktivitetar som båtmesser og liknande som genererer aktivitet i hamna, men vil i kvart tilfelle vurdere nytta av direkte og indirekte subsidiering (som gratis utleige av kaiplass, straum, og liknande).

Forvaltning: Synleg, enkel og informativ

Flora hamn KF er kommunen sitt hamnefaglege organ og skal ta hand om dei administrative og forvaltningsmessige oppgåvene som er lagt til kommunen etter hamne- og farvasslova, og føresegner gitt i medhald av lova. Flora hamn KF er sekretariat og ansvarleg for den operative drifta i Alden hamneområde, som inkluderer sikring av tryggleiken i farvatna i dei fem medlemskommunane (Askvoll, Fjaler, Hyllestad, Kinn (farvatnet sør for Bremanger) og Sunnfjord).

Forvaltningsarbeidet til Flora hamn KF inneberer å vere synleg, enkel og informativ. For å få til dette har hamna utarbeida ein kommunikasjonsstrategi og –plan som skal følgjast.

- Hamnesjefen har øvste ansvar for all kommunikasjon og gjennomføringa av tiltaka i kommunikasjonsplanen:
    - Flora hamn KF skal i 2020 nytte både heimeside og facebookside aktivt for informasjon, marknadsføring og synleggjering av organisasjonen.
    - Det skal vere enkelt å finne nødvendig informasjon om hamneområdet og hamnerelaterte saker, for å skape ei smidig, kundeorientert og effektiv brukaroppleving.
    - Brukarmøter skal marknadsførast aktivt for å sikre brei deltaking med tilhøyrande god informasjon og involvering av brukarane til hamna. Dette gjeld både for Flora hamn KF og Alden hamneområde.
- Det skal i 2020 jobbast ytterlegare med digitalisering av arbeidet for forenkling og effektivisering av dagleg drift, inkludert kaiplanlegging, fakturering, styringsverkty med meir. Dette for både intern og ekstern bruk.

Tiltaksplan for oppfølging av farvatnet i Alden er utarbeida og vert følgt opp av driftsavdelinga i hamna. Denne har fristar og prioriteringar som skal haldast. Hamnebåten "Ytterøyane" skal sørge for god sikring av farvatnet i Alden og skal aktivt marknadsførast for bruk både til forvaltning og forretning. Dette inkluderer at båt og personell skal disponerast for utleige til både offentlege og private kundar.

Flora hamn KF vil i 2020 halde fram med å ha vedlikehald av rutekaiar i øyane utanfor Florø på oppdrag frå Kinn kommune.

Vidar Grønnevik	Linda Mortensen Midtbø
Styreleiar Flora hamn KF	Hamnesjef / Dagleg leiar